

Reçu en préfecture le 07/11/2025

Extrait du re Publié le 121112025

ID: 064-216401471-20251105-05112025DCM04-DE

Du Conseil Municipal

Séance du 05 novembre 2025

Nombre de conseillers en exercice : 23 Nombre de conseillers présents : 15 Nombre de conseillers ayant donné procuration : 5

Convocation adressée le 31/10/2025 Affichée le 31/10/2025

L'an deux mille vingt-cinq et le cinq du mois de novembre à 20 h 30, le Conseil Municipal de cette commune s'est réuni au nombre prescrit par la loi, dans le lieu habituel de séance, en session ordinaire, sous la présidence de Pascal JOCOU.

Présents : Murielle BARCOS, Christine CHEVERRY PALUAT, Alain ÇUBURU, Mikaël DACHARY, Marie DASSÉ, Carole DAVID, Sylvie DUBREUIL ELISSALDE, Eric HIRIART URRUTY, Alain ITHURBIDE, Pascal JOCOU, Maria JULLIAN, David LARREGUY, Patricia LARRONDE, Christophe SAINT-PIERRE, Stéphanie SIBERCHICOT.

Absents ou excusés : Vanessa BEAU (procuration à Maria JULLIAN), Benoît BROUCARET (procuration à A. ÇUBURU), Fabienne ETCHEGARAY, Sébastien LASSEGUETTE, Pierre OLÇOMENDY (procuration à A. ITHURBIDE), Jorge RAMIREZ (procuration à M DACHARY), Fabienne SALLABERRY (procuration à S. SIBERCHICOT), Véronique SANCHEZ.

Le quorum étant atteint, le Conseil Municipal peut donc valablement délibérer.

Secrétaire de séance : Stéphanie SIBERCHICOT

DCM 04 : Rapport aux assemblées délibérantes des collectivités territoriales actionnaires de la Société Publique Locale des Pyrénées-Atlantiques et son annexe pour l'exercice 2024.

L'article L.1524-5 du Code Général des Collectivités Territoriales prévoit que les organes délibérants des collectivités territoriales et de leurs groupement actionnaires de Société d'Economie Mixte) SEM se prononcent sur le rapport écrit qui leur est soumis au moins une fois par an par leurs représentants.

Lors de l'Assemblée spéciale qui s'est tenue le 28 août 2025, a été présenté le projet de rapport d'activité (et son annexe) de la SPL des Pyrénées-Atlantiques sur l'exercice 2024.

Invité à délibérer, le Conseil Municipal à l'unanimité :

APPROUVE le rapport d'activité (et son annexe) de la Société Publique Locale des Pyrénées-Atlantiques sur l'exercice 2024.

Ainsi fait et délibéré les jour, mois et an que dessus. Pour extrait certifié conforme.



Le Maire, Pascal JOCOU

Reçu en préfecture le 07/11/2025

Publié le 12/11/2025



ID: 064-216401471-20251105-05112025DCM04-DE

SPL des Pyrénées Atlantiques

PROJET DE RAPPORT AUX ASSEMBLEES DELIBERANTES DES **COLLECTIVITES TERRITORIALES ACTIONNAIRES**

Exercice 2024

Conformément à l'article L.1524.5 du Code Général des Collectivités Territoriales (C.G.C.T), le présent rapport a pour objet de présenter la situation générale de la société au terme de l'exercice 2024.

ID: 064-216401471-20251105-05112025DCM04-DE

SOMMAIRE

1. PRÉSENTATION DE LA SPL	3
1.1 Historique – objet social – domaines d'activité – siège social	3
1.2 Composition du capital	3
1.3 Gouvernance et personnel de la société	5
1.3.1 Président et directeur général	5
1.3.2 Conseil d'administration	5 5
2. ACTIVITES DE LA SPL - SITUATION FINANCIERE	6
2.1 Activités et opérations principales	
1.3.4 Activité et chiffre d'affaires 2024	6
1.3.5 Retour sur les nouvelles opérations signées en 2024	9
Les comptes de l'exercice La structure financière de la société	
2.4 Orientations stratégiques	
3. FILIALES ET PARTICIPATION	
4. EVOLUTIONS STATUTAIRE ET DE L'ACTIONNARIAT	
4.1 Evolutions statutaires	
4.2 Évolution de l'actionnariat	
5. BILAN DE GOUVERNANCE	
5.1 Conseil d'Administration	
5.2 Assemblées Générales	
5.3 Contrôle externe	
6. PRINCIPAUX RISQUES ET CONTRÔLES DONT FAIT L'OBJET LA SPL	
6.1 Principaux risques et incertitudes	
1.3.6 Risques financiers	13
1.3.7 Risques juridiques	13
6.2 Contrôle	14
7. CONTROLE ANALOGUE	
8. ÉTAT DES RELATIONS ENTRE LA COLLECTIVITÉ ET LA SOCIÉTÉ	14
ANNEXES	15
Annexe 1 : Bilan	
Annexe 2 : Compte de résultat	
Annexe 3 : Compte de résultat analytique	
Annexe 4 : Résultats du dernier exercice	

Publié le 12/11/2025

ID: 064-216401471-20251105-05112025DCM04-DE

PRÉSENTATION DE LA SPL

1.1 Historique - objet social - domaines d'activité - siège social

La SPL des Pyrénées-Atlantiques est une société publique locale créée le 21 avril 2022.

Selon l'article 2 des statuts, « elle a pour objet, exclusivement pour le compte de ses actionnaires et sur leur territoire, d'apporter une offre globale en termes :

D'aménagement du territoire en espace urbain, rural ou naturel, Ceci, notamment en vue de la requalification et développement des centres villes et centres bourgs, de l'amélioration du cadre de vie et de l'habitat dans le cadre d'opérations de revitalisation territoriale ou autres, du développement des équipements touristiques et de loisirs, du développement économique, et de contribuer au développement durable et à la préservation de l'environnement ;

De construction, rénovation, restauration, démolition, entretien d'équipements publics, bâtiments et infrastructures.

Ceci, y compris pour contribuer au développement de l'offre d'habitat et au renouvellement résidentiel, au développement de l'offre médico-sociale, au développement économique, ainsi qu'à l'amélioration de l'offre d'équipements publics.

Dans ces domaines, la société pourra réaliser ou prêter assistance pour :

Des études, conseils et analyses ;

Des opérations d'aménagement au sens de l'article L300-1 du code de l'urbanisme ;

Des opérations de construction, de rénovation, de restauration, de démolition, d'entretien de tout immeuble, local ou ouvrage ;

L'exploitation, la gestion, l'entretien et la mise en valeur d'immeubles, ouvrages et équipements.

Plus généralement, la société pourra accomplir toutes les opérations financières, juridiques, commerciales, industrielles, civiles, immobilières ou mobilières qui peuvent se rattacher directement ou indirectement à l'objet social.

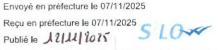
Elle pourra en outre réaliser de manière générale toutes les opérations qui sont compatibles avec cet objet et qui contribuent à sa réalisation. »

Son siège social est fixé 238 boulevard de la Paix - 64000 PAU.

1.2 Composition du capital

Le capital social de 225 000 euros, divisé en 2 250 actions d'une valeur nominale de 100,00 €.

La répartition du capital est au 31/12/2024 :



COMPOSITION DU CAPITAL DE LA SPL AU 31 DÉCE ID: 064-216401471-20251105-05112025DCM04-DE

capital: 225.000,00 €

valeur de l'action : 100,00 €						
ACTIONNAIRES (60)	Nombre d'actions	Montants en euros	% détenu	% détenu dans la catégorie	Postes adminis trateurs	
CONSEIL GENERAL DES PYRENEES ATLANTIQUES	1 473	147 300,00 €	65,47%		5	
REGION NOUVELLE-AQUITAINE	322	32 200,00 €	14,31%		1	
ASSEMBLEE SPECIALE DES COMMUNES & CC (58):	455	45 500,00 €	20,22%		1	
Communauté de Communes du BÉARN DES GAVES	25	2 500,00 €	1,11%	5,49%		
Mairie de SAUVETERRE-DE-BEARN	5	500,00 €	0,22%	1,10%		
Mairie de NAVARRENX	5	500,00 €	0,22%	1,10%		
Mairie de SALIES DE BEARN	5	500,00 €	0,22%	1,10%		
Communauté de Communes HAUT BÉARN	25	2 500,00 €	1,11%	5,49%		
Commune d'ARETTE	5	500,00 €	0,22%	1,10% 1,10%	-	
Ville d'OLORON-SAINTE-MARIE	5 5	500,00 €	0,22%	1,10%		
Commune de BEDOUS Commune de MOUMOUR	5	500,00 €	0,22%	1,10%		
Communauté de Communes LACQ-ORTHEZ	25	2 500,00 €	1,11%	5,49%		
Mairie d'ARTIX	5	500,00 €	0,22%	1,10%		
Mairie de MOURENX	5	500,00 €	0,22%	1,10%		
Commune de MONEIN	5	500,00€	0,22%	1,10%		
Ville d'ORTHEZ	5	500,00 €	0,22%	1,10%		
Communauté de Communes LUYS EN BEARN	25	2 500,00 €	1,11%	5,49% 1,10%	 	
Mairie de GARLIN	5 5	500,00 €	0,22%	1,10%	+	
Mairie de SAUVAGNON Communauté de Communes NORD EST BEARN	25	2 500,00 €	1,11%	5,49%	-	
Ville de MORLAAS	5	500,00€	0,22%	1,10%		
Mairie de BUROS	5	500,00€	0,22%	1,10%		
Mairie de LEMBEYE	5	500,00€	0,22%	1,10%		
Mairie de NOUSTY	5	500,00 €	0,22%	1,10%		
Mairie de PONTACQ	5	500,00 €	0,22%	1,10%		
Mairie de GOMER		500,00€	0,22%	1,10%		
Mairle de NAY		500,00€	0,22%	1,10%		
Ville de BORDES		500,00 €	0,22%	1,10%		
Mairie de COARRAZE		500,00 € 2 500,00 €	1,11%	5,49%	-	
Communauté de Communes VALLEE D'OSSAU Ville d'ARUDY		500,00€	0,22%	1,10%		
Mairie de LARUNS		500,00€	0,22%	1,10%		
Communauté d'Aggiornération PAU BEARN PYRENEES		5 000,00 €	2,22%	10,99%		
Ville de BILLERE		500,00€	0,22%	1,10%		
Ville de BIZANOS		500,00 €	0,22%	1,10%		
Mairie de LESCAR	5	500,00 €	0,22%	1,10%		
Mairie de LONS	5	500,00 €	0,22%	1,10%		
Ville de JURANCON		500,00 €	0,22%	1,10%		
Ville de PAU		500,00 €	0,22%	1,10%		
Mairie d'AHETZE		500,00 €	0,22%	1,10%		
Ville d'ANGLET Ville d'ARCANGUES		500,00 € 500,00 €	0,22%	1,10%		
Ville d'ASCAIN	-	500,00 €	0,22%	1,10%		
Ville de BIDART		500,00 €	0,22%	1,10%		
Viile du BOUCAU	-	500,00 €	0,22%	1,10%		
Mairie de BRISCOUS		500,00 €	0,22%	1,10%		
Mairie de CAMBO LES BAINS		500,00 €	0,22%	1,10%		
Ville d'ESPELETTE		500,00 €	0,22%	1,10%		
Ville d'HASPARREN		500,00 €	0,22%	1,10%		
Ville de SAINT JEAN PED DE PORT		500,00 €	0,22%	1,10%		
Ville de SAINT JEAN DE LUZ Commune de SAINT PÉE SUR NIVELLE		500,00 €	0,22%	1,10%	-	
Mairie de SAMVI PEZ SON MAIES		500,00 €	0,22%	1,10%		
Mairie de SARE	-	500,00 €	0,22%	1,10%		
Ville de VILLEFRANQUE	5	500,00€	0,22%	1,10%		
Mairie de SERRES CASTE	-	500,00 €	0,22%	1,10%		
Mairie de SAINT PALAIS		500,00 €	0,22%	1,10%		
Mairie de POEY DE LESCAR		500,00 €	0,22%	1,10%		
Mairie d'HALSOL		500,00 € 500,00 €	0,22%	1,10%		
Mairie de BIARRITZ	Z 5					

1.3 Gouvernance et personnel de la société

Président et directeur général

La dissociation des fonctions de Président et Directeur Général a été décidée par le conseil d'administration du 11 avril 2022.

Le mandat de Directeur Général a été confié à M. Nicolas FREIDA par décision du conseil d'administration du 11 avril 2022 jusqu'au 31 décembre 2027.

Le Directeur Général ne perçoit pas de rémunération pour l'exercice de son mandat.

Le mandat de Président a été confié à M. Philippe ECHEVERRIA par décision du conseil d'administration du 11 avril 2022, pour la durée de son mandat de représentant du Département. Le Président ne perçoit pas de rémunération pour l'exercice de son mandat.

1.3.2 Conseil d'administration

Le Conseil d'administration au 31/12/2024 est composé de la manière suivante :

Administrateur	Représentant		
	Monsieur Jean ARRIUBERGÉ		
DEPARTEMENT DES PYRENEES ATLANTIQUES	Madame Marie-Pierre CABANNE		
	Monsieur Philippe ECHEVERRIA		
	Madame Isabelle LAHORE		
	Monsieur Marc SAINT-ESTEVEN		
RÉGION NOUVELLE-AQUITAINE	Monsieur Florent LACARRERE		
ASSEMBLEE SPECIALE DES COLLECTIVITÉS	Monsieur Christian DEVEZE		

1.3.3 Personnel

Dans l'attente du transfert des contrats de travail des salariés de la SEPA vers le GE EPL des Pyrénées-Atlantiques auquel a adhéré la SPL, les salariés de la SEPA ont été mis à disposition de la SPL aux termes d'une convention applicable à compter de la création de la SPL, et jusqu'au 1er juillet 2022.

Au 1er juillet 2022, les contrats de travail des salariés de la SEPA ont été transférés vers le GE.

A compter du 1er juillet 2022, une nouvelle convention mettant les salariés du GE à la disposition de la SPL a donc pris le relais.

Ainsi en 2024, les mouvements de personnel suivants ont eu lieu :

DEPARTS	ARRIVEES
Karine BAYLE Directrice juridique	Alix ARAMENDI Directrice des fonctions supports
Rebecca GUINLE Assistante juridique et R.H	Béatrice BLIDON Chargée de communication et RSE
Maud SHICKELE Aide comptable	Clément AUBERT Apprenti contrôleur de gestion
Anthony BEC Apprenti comptable	Anuk AZABAN Apprentie assistante opération
	Olivangia RAHARINIRINA Apprentie assistante opération

Reçu en préfecture le 07/11/2025

Publié le 12/11/1025

ID: 064-216401471-20251105-05112025DCM04-DE

Au 31 décembre 2024, la liste des salariés mis à disposition de la SPL était la s

Prénom	NOM	Emploi occupé
Ophélie	ANTONY	Assistante accueil et intendance
Alix	ARAMENDI	Directrice administrative et financière
Marie-Pierre	ARPOURET	Assistante de chargés d'opérations
Clément	AUBERT	Apprenti contrôleur de gestion
Pierre	AVY	Chargé d'opérations (Prise de fonction au 06/03/2023)
Anuk	AZABAN	Assistante en apprentissage
Béatrice	BLIDON	Chargée de communication et de RSE
Stéphanie	BOUFETTOUSSE	Assistante de chargés d'opérations
Cédric	CAHUZACQ	Chargé d'opérations
Matthieu	CARITEAU	Chargé d'opérations
Jérôme	CARRIER	Chargé d'opérations
Nadège	CARRUESCO	Assistante de chargés d'opérations
Marc	CHAMBON	Chargé de mission R&D
		Directeur Opérationnel Construction, Immobilier et Gestion patrimoniale
Gilbert	DAVID DI SANTO	Chargé d'opérations
Eric	DUCLOS	Charge d operations Chef comptable
Elodie		Assistante de chargés d'opérations
Nathalie	ESCOBAR	Chargé d'opérations
Michel	ETCHEPARE	Chargée d'opérations
Stéphanie	FERNANDEZ	Assistante de chargés d'opérations
Catherine	GARRABOS	
Sandra	GUILLAUME	Comptable Assistante de chargés d'opérations
Bébillia	IMBERT	Chargé d'opérations
Damien	JAFFARD	Assistante de chargés d'opérations
Elisabeth	JANY	
Cédric	JUAN	Chargé d'opérations Juriste
Fabienne	LABRUCHERIE-MAGNAN	
Sophie	LACLAU	Chargée d'opérations
Jean-Charles	LADESBIE	Chargé d'opérations
Laëtitia	LENAIN	Chargée d'opérations
Mikaël	LESQUIBE	Conducteur de travaux
Sophie	MALEMANCHE	Assistante de chargés d'opérations
Julien	MARQUE	Apprenti chargé d'opérations
Martin	MIRAT	Chargé d'opérations junior
Delphine	PONT	Assistante de chargés d'opérations
Aurélie	PRINCE	Assistante de chargés d'opérations / Chargée de commercialisation
Olivangia	RAHARINIRINA	Assistante en apprentissage
Théo	SAINT-MARC	Chargé d'opérations junior
Marie-Odile	SCHMITT	Chargée d'opérations
Abigaël	SOULES	Chargée d'études
Cécile	TINTET	Assistante de chargés d'opérations
Céline	VACHER	Directrice opérationnelle Aménagement et renouvellement urbain

2. ACTIVITES DE LA SPL - SITUATION FINANCIERE

2.1 Activités et opérations principales

1.3.4 Activité et chiffre d'affaires 2024

Le chiffre d'affaires opérationnel s'établit à 912 K€ en 2024 (vs 750 k€ en 2023) et se décompose de la manière suivante.

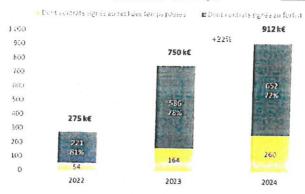
ID: 064-216401471-20251105-05112025DCM04-DE

Reçu en préfecture le 07/11/2025

Publié le 12/11/1015

3 LUW

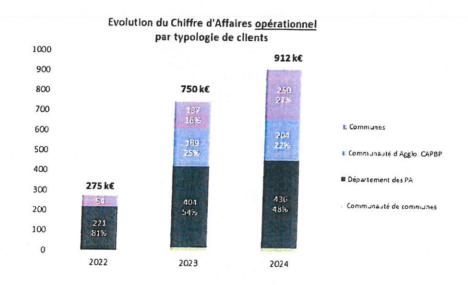
Evolution du Chiffre d'Affaires <u>opérationnel</u> depuis l'origine



A l'issue du 2nd exercice clos de 12 mois, la société enregistre un chiffre d'affaires opérationnel en progression de 22 % par rapport à 2023. Nous pouvons relever la contribution significative de 2 opérations qui à elles seules représentent un peu plus de 41% du chiffre d'affaires opérationnel de l'exercice à savoir :

- 171 k€ (18,8% du CA opérationnel) pour la restructuration du domaine skiable de Gourette pour le compte du département des Pyrénées-Atlantiques, contrat signé sur l'été 2022 arrivant à échéance en 2025.
- 204 k€ (22.4% du CA opérationnel) pour le suivi et l'animation du programme de l'OPAH pour le compte de la communauté d'agglomération de Pau Béarn Pyrénées, contrat signé début 2023 et arrivant à échéance début 2026.

Les <u>produits d'exploitation distingués par clients</u> connaissent une évolution sur les 3 derniers exercices, où nous pouvons observer l'activité grandissante avec les communes, qui représentent 27% du Chiffre d'Affaires opérationnel en 2024 vs 18% en 2023.



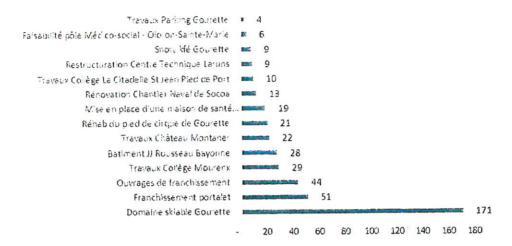
<u>S'agissant des opérations menées avec le Département</u>: ce sont 14 opérations qui ont donné lieu à facturation pour un montant de 436 k€ sur cette année 2024.

Reçu en préfecture le 07/11/2025

Publié le 12/11/1015

ID: 064-216401471-20251105-05112025DCM04-DE

436 k€ de chiffre d'affaires opérationnel 2024 au titre des missions pour le Département



S'agissant des opérations menées avec les communes : la SPL a enregistré 250 k€ de chiffre d'affaires opérationnels sur cet exercice 2024, pour 15 communes différentes et 21 opérations au global, selon le détail suivant :

Il est à noter que la SPL a enregistré un chiffre d'affaires de 80 k€ sur l'exercice avec la commune de Biarritz, relatif à 5 opérations distinctes :

CA opérationnel	Somme de Facturation 2022	Somme de Facturation 2023	Somme de Facturation : 2024
- Chiffre d'Affaires Communes k€	54	137	250
ARETTE	0	0	6
BIARRITZ	0	0	80
BIDART	5	16	18
BUROS	2	10	6
CAMBO-LES-BAINS	0	3	3
GOMER	0	0	5
HALSOU	0	5	2
JURANCON	11	4	0
LESCAR	0	0	18
MONEIN	0	16	0
MOURENX	8	10	13
OLORON SAINTE MARIE	5	24	25
ORTHEZ	0	0	11
PONTACQ	8	23	13
SALIES DE BEARN	0	4	6
SAMES	C	13	7
VILLEFRANQUE	15	10	37
Nombre de communes	7	12	15
Nombre d'opérations	8	15	21

<u>S'agissant des opérations menées avec les communautés de communes</u>: la SPL a enregistré 21 k€ de chiffre d'affaires opérationnels sur cet exercice 2024, pour 3 communautés de communes différentes et 3 opérations au global, selon le détail suivant :

CA opérationnel	Somme de Facturation 2022	Somme de Facturation 2023	Somme de Facturation 2024
- Chiffre d'Affaires Communauté de communes k€	0	19	21
COMMUNAUTE DE COMMUNES DE LA VALLEE D'OSSAU	0	0	9
COMMUNAUTE DE COMMUNES DE LACQ ORTHEZ	0	9	4
COMMUNAUTE DE COMMUNES DU HAUT BEARN	0	10	0
COMMUNAUTE DE COMMUNES DU NORD EST BEARN	0	0	9

Publié le 12/11/2025



ID: 064-216401471-20251105-05112025DCM04-DE

1.3.5 Retour sur les nouvelles opérations signées en 2024

S'agissant du développement commercial de la structure, ce sont 22 nouveaux contrats qui ont été signés sur cet exercice 2024, pour un équivalent de 816 k€ de rémunération.

Nº op	Libellé Opérations	Donneur d'ordre
25021 35029 25013 25018 25019 35031 25028 35035 36001 35028 5033 50034 5014 5014 5015 5015 5015 5017 5020 5032 5032	Etude de faisabilité pour l'implantation d'un centre multiservices - Arette Etude relocalisation services à vocation sociale et valorisation foncière - Biarritz Réhabilitation espaces accueil & reception du JAI-ALAI - Biarritz Restructuration extension de l'Union Sportive - Biarrita AMO Elaboration contrat cogestion Casino Municipal - Biarritz Reprise de l'étanchéné de la Gare du Midi - Biarrita	ARCANGUES ARETTE BIARRITZ CAMBO-LES-BAINS COMMUNAUTE DE COMMUNES DE LA VALLEE D'OSSAU COMMUNAUTE DE COMMUNES DU HAUT BEARN DEPARTEMENT DES PYRENEES-ATLANTIQUES GOMER LESCAR ORTHEZ

Aussi, depuis la création de la SPL, 59 contrats ont été signés pour un montant de près de 3,1 m€ de chiffre d'affaires.

Indicateur	2022	2023	2024	TOTAL CUMULE ATTENDU au 31/12/2024
Nombre total de contrats signés	18	19	22	59
Dont contrats signés au réel des temps passés	10	11	17	38
Dont contrats signés au forfait	8	8	5	30
Montant total des contrats signés (k€)	1 191	1 064	816	3 071
Dont contrats signés au réel des temps passés	269	215	545	1 029
Dont contrats signés au forfait	922	849	270	2 042

Le volume d'activité enregistré sur les mandats financiers (à savoir les opérations pour lesquelles la SPL gère l'ensemble des dépenses pour le compte de ses clients) nous pouvons souligner que la SPL a géré :

- 130 marchés et lettres de commandes vs 94 en 2023.
- 22 m€ d'investissements réalisés sur le territoire.

Reçu en préfecture le 07/11/2025

ID: 064-216401471-20251105-05112025DCM04-DE

Publié le 12/11/2015



Les comptes de l'exercice 2.2

En k€	2024	Var. N / N-1 (%)		2023	Var. N / N-1 (%)	2022
Mandats et études	911,91	22%		749,96	173%	274,98
Autres produits accessoires	9,63	ns		0,00	ns	0,00
Total chiffre d'affaires	921,54	23%		749,96	173%	274,98
Subventions d'exploitation	0,00	ns		0,00	ns	0,00
Reprise DAP, transferts de charges	2,87	ns		0,00	ns	0,00
Total produits d'exploitation	924,42	23%		749,96	173%	274,98
Sous-traitances SCET	7.51	7%		7,03	111%	3,33
Lovers immobiliers	32,54	19%		27,28	150%	10,91
Charges Locatives	19,77	13%		17,42	198%	5,86
Charges mutualisées	41,05	9%		37,69	74%	21,67
Assurance RC	24,12	123%		10,84	97%	5,51
Mise à disposition de personnel	752,00	25%		603,48	198%	202,20
Autres charges externes	49.98	123%		22,43	209%	7,26
Impôts et taxes	2.27	-1%		2,30	ns	0,00
Total charges d'exploitation	929,24	28%		728,47	184%	256,74
Résultat d'exploitation	-4,83	ns		21,49	18%	18,24
Produits financiers	525,11	43%		366,00	ns	8,59
Charges financières	516,92	43%		360,49	ns	8,36
Résultat financier	8.19	49%	3175	5,51	ns	0,23
Résultat courant	3,37	Page 1		27,00	46%	18,47
Produits exceptionnels	0.00	ns	and a protection of	0,00	ns	0,00
Charges exceptionnelles	0.08	ns		0,00	ne	0,00
Résultat exceptionnel	-0,08	ns	414	0,00	ns	0,00
Editorial Editorial Control of the C	-0,82	Non-Street Contract of the Con		-6,76	46%	-4,62
Impôt sur les sociétés Résultat de l'exercice	2,46			20.25	46%	13.85

Le résultat 2024 de la SPL s'établit à +2,5 k€ (vs 20 k€ en 2023) et se décompose :

- ✓ Résultat d'exploitation : -4,8 k€ (vs 21,5 k€ en 2023),
- ✓ Résultat financier: +8,1 k€ (vs 5,5 k€ en 2023),
- ✓ Résultat exceptionnel : 0 k€.

Pour rappel, la SPL n'a pas vocation à se constituer des fonds propres importants dans la mesure où elle ne peut investir ou réaliser d'opérations en propre, et que son objectif est de présenter des comptes relativement à l'équilibre. Le résultat est conforme aux objectifs.

2.3 La structure financière de la société

Envoyé en préfecture le 07/11/2025 Reçu en préfecture le 07/11/2025

Publié le 1911112015

Down to the	The second secon		Tubic is AUMILLI		
Passif en k€	Fonctionnement	Mandata	D: 064-21	6401471-20251105-	05112025DCM04-DE
Capital	225		0	225	
Réserve légale	2		0	2	
Autres réserves et report à nouveau	32		0	32	
Résultat de l'exercice	2		0	2	
Situation nette	262		0	262	
Subventions d'investissement	0		0	0	
Capitaux propres	262	()	262	
Provisions pour risques	0	()	0	
Provisions pour charges	0)	0	
Total provisions	0	C		0	
Emprunts	0			0	
Dettes Fournisseurs	420	2 470	(2 8 9 0	
Mandants	0	10 101		10 101	
Dettes fiscales et sociales	50	0		50	
Autres dettes	0	0		0	
Total dattes	470	12 571		13 041	
Comptes de régularisation	0	0		0	
Total PASSIF	732	12 571		13 303	

Capitaux propres : 262 k€, soit près de 36% du total bilan retraité des activités de mandats

Provisions pour risques: 0 k€

Provisions pour charges: 0 k€:

Dettes Financières : 0K€

Dettes d'exploitation : 2 890 k€ dont 420 k€ propre au fonctionnement de la société (32 k€ de dettes

fournisseurs + 388 k€ de factures non parvenues)

Dettes diverses : 10 10 k€ au titre au titre de l'activité mandat de la SPL.

Produits constates d'avance : 0 K€

Orientations stratégiques

Positionner la SPL des Pyrénées-Atlantiques comme acteur majeur du développement local au service des collectivités des Pyrénées-Atlantiques par l'accompagnement des transitions en cours (environnementales, sociétales, économiques) :

- accompagner les politiques locales et nationales (Action cœur de ville, Petites villes de demain et Villages d'avenir notamment);
- poursuivre le développement en 2025 avec la signature de nouveaux contrats et l'entrée au capital de nouvelles communes :
- consolider et développer l'activité pour le compte de notre premier actionnaire, le Département des Pyrénées-Atlantiques;
- absorber la gestion immobilière des 37 lycées et internats de la Région Nouvelle Aquitaine gérée depuis 30 ans par la SEPA:
- offrir le service aux collectivités EPCI et communes du département dans toute leur diversité.

Il est précisé qu'à court terme, la situation et les perspectives d'avenir de la Société sont les suivantes : En termes conjoncturels, la SPL subira vraissemblalement un ralentissement dû à la crise des finances publiques. Ce ralentissement sera accentué par la tenue des éléctions municipales de mars 2026 qui sera suivi des présidentielles de 2027 et des cantonales et régionales de 2028.

L'environnement de la SPL pourrait donc être relativement instable pour les trois prochaines années. L'impact de la fin des deux contrats majeurs du domaine skiable de Gourette et de l'OPAH de l'agglomération de Pau sera compensé par le transfert du marché du mandat « lycées » de la SéPA à la SPL.

Par ailleurs la SPL des Pyrénées-Atlantiques s'engage auprès de ses actionnaires pour accompagner les transitions en cours.

Concernant l'activité d'aménagement, la SPL fait aujourd'hui bénéficier ses clients des compétences acquises en renouvellement urbain par la SIAB, filiale de la SEPA. Le renouvellement urbain est une

Reçu en préfecture le 07/11/2025

première réponse puissante aux enjeux d'économie foncière des te Publié le 12/11/2015 notamment été déployées sur le département dans le cadre de l'accomp ID: 064-216401471-20251105-05112025DCM04-DE

Petites Villes de Demain. Elles précèdent souvent l'action de la SEPA en tant que promoteur et investisseur dans l'immobilier résidentiel et le commerce de centre-ville et de centre bourg.

Concernant l'activité de construction, l'accompagnement des transitions porte avant tout sur la rénovation énergétiques du patrimoine des collectivités ainsi que sur la frugalité et la décarbonation de ses rénovations et extensions (réemploi des matériaux, filières locales, etc.). Les collaborateurs de la SPL se montrent donc vigilants sur ces aspects et veillent à informer et apporter les conseils appropriés à leurs clients.

En ce qui concerne les pratiques internes, une collaboratrice en charge de la communication et de la politique RSE a été recrutée en 2024. Un premier état des lieux de notre maturité sur les critères ESG (critères Environnementaux, Sociaux et Gouvernance) a été mené en se reposant sur l'outil SPARK d'ARKEA Banque E&I.

Cette première évaluation donne un score de 47/100, très proche du benchmark d'Arkea dans le secteur du logement et de l'aménagement (-4 points/benchmark). L'évaluation a révélé que de nombreuses pratiques sont déjà présentes et pointe des axes de progression sur lesquels la SPL commence à travailler, tels que : la formalisation et structuration d'une démarche RSE complète; la réalisation d'un bilan carbone, ou l'organisation d'animation/formation spécifique autour de la RSE et des enjeux Climats et Biodiversité.

FILIALES ET PARTICIPATION

La nature juridique et l'objet de la SPL ne lui permettent pas de constituer des filiales et de prendre des participations dans d'autres sociétés.

EVOLUTIONS STATUTAIRE ET DE L'ACTIONNARIAT

Evolutions statutaires

Aucune modification des statuts n'est intervenue au cours de l'exercice 2024.

Évolution de l'actionnariat

Au cours de l'exercice 2023, la cession d'actions du Département des Pyrénées-Atlantiques à la commune de Sainte-Engrâce avait été suspendue. Elle n'a pas été poursuivie en 2024.

La société est donc composée de 60 actionnaires publics et de 7 administrateurs. Aucune distribution de dividende n'a eu lieu depuis la création de la SPL.

BILAN DE GOUVERNANCE 5.

Conseil d'Administration

Au cours de l'année 2024, deux conseils d'administration se sont tenus :

Le conseil d'administration du 04 juin a notamment :

- Approuvé le coefficient définitif de facturation de 2.02 sur la base des comptes GE arrêtés au 31.12.23,
- Arrêté les comptes de l'exercice 2023 et validé le rapport annuel à présenter à l'assemblée générale ordinaire.
- Validé l'ordre du jour, les projets de résolutions à soumettre à l'AGO et décidé de convoquer l'assemblée générale ordinaire le 21 juin 2024,
- Pris acte des conventions réglementées.

Le taux de participation à ce conseil était de 71,43 % (5 administrateurs présents dont 1 participant par visioconférence).

Le conseil d'administration du 13 décembre a notamment :

Pris acte des opérations en cours,

Reçu en préfecture le 07/11/2025

Publié le 12/11/2015

ID: 064-216401471-20251105-05112025DCM04-DE

Pris acte sur les facturations et rémunérations

Pris acte de la présentation de l'atterrissage 2024 de la SPL,

- Pris acte du projet d'évolution des modalités de facturation du Groupement d'Employeurs,
- Validé le coefficient de facturation prévisionnel de 2,00 de manière pérenne.
- Pris acte des conventions de mise à disposition du personnel et des locaux.

Le taux de participation à ce conseil était de 57.14 % (4 administrateurs présents dont 2 en visio-conférence).

Les administrateurs ne perçoivent aucune rémunération pour l'exercice de leur mandat.

Les Président et Directeur Général ne perçoivent aucune rémunération pour l'exercice de leur mandat.

5.2 Assemblées Générales

Une assemblée générale s'est tenue le 21 juin 2024.

Elle a notamment :

- Approuvé les comptes annuels 2023 de la SPL,
- Décidé de l'affectation du bénéfice de l'exercice 2023,
- Approuvé le rapport du commissaire aux comptes et ratifié les conventions qui y sont rapportées,

16 actionnaires étaient présents et 11 avaient donné pouvoir, de sorte que les actionnaires présents ou représentés détenaient ensemble un total de 2000 actions, soit 89% du capital social.

5.3 Contrôle externe

La SPL n'a fait l'objet d'aucun contrôle externe au cours de l'année 2024. Pour information la SEPA a fait l'objet d'un contrôle Urssaf portant sur la période 2021 – 2023, couvrant donc une période où la SEPA était encore structure employeuse. Il est ici précisé que le contrôle s'est très bien déroulé avec un rappel de cotisations de 1 564 €.

PRINCIPAUX RISQUES ET CONTRÔLES DONT FAIT L'OBJET LA SPL 6.

Principaux risques et incertitudes 6.1

1.3.6 Risques financiers

Les délais de paiement des clients de la SPL représentent le principal risque financier, pouvant peser sur la trésorerie de la société et impacter négativement son fonds de roulement. Un suivi des encaissements et des processus de relances clients est mis en place pour encadrer ce risque.

1.3.7 Risques juridiques

Il n'y a pas de contentieux en cours à ce jour.

Aucune provision n'a été inscrite au cours de l'exercice en l'absence de risque identifié, élément confirmé par la certification des comptes par le commissaire aux comptes.

1.3.8 Risques conjoncturels

L'exercice 2025 des entreprises publiques locales devrait s'inscrire dans une tendance globalement positive, malgré la baisse des moyens financiers des collectivités. Le niveau d'investissement de ces dernières reste soutenu en Pyrénées-Atlantiques.

La SPL des Pyrénées-Atlantiques permet aux collectivités actionnaires de :

- maîtriser une partie de leurs charges de fonctionnement par délégation du pilotage de leurs projets ;
- maîtriser leurs dépenses travaux en confiant leurs projets à un « acheteur » performant ;
- maîtriser leurs calendriers de développement des projet et donc les charges afférentes.

Reçu en préfecture le 07/11/2025

Publié le 12/11/2015

ID: 064-216401471-20251105-05112025DCM04-DE

Il convient cependant d'objecter que les EPL restent pénalisées par la conjoncti augmentation des coûts de construction :

augmentation du coût de l'argent ;

raréfaction et coût du foncier (pour les opérations d'aménagement).

6.2 Contrôle

La SPL n'entre pas dans le champ d'application des dispositions de l'article 17 de la loi « Sapin 2 » n°2016-1691 du 9 décembre 2016 ; elle n'a en outre pas fait l'objet de contrôle au titre de l'article 3 de la même loi.

CONTROLE ANALOGUE 7.

Les modalités du contrôle analogue sont contenues dans le règlement intérieur de la SPL des Pyrénées-Atlantiques, approuvé par décision du Conseil d'Administration du 11 avril 2022.

Plusieurs types de contrôles sont exercés sur la SPL par les actionnaires :

- Un contrôle organique exercé par la participation directe ou indirecte de toutes les collectivités au conseil d'administration, à l'assemblée spéciale et à l'assemblée générale.
- Un contrôle en matière d'orientations stratégiques et de gouvernance de la société exercé par le conseil d'administration.
- Un contrôle en matière de gouvernance et de vie sociale exercé par le conseil d'administration. l'assemblée spéciale des actionnaires minoritaires, le comité stratégique (composé du Président du CA, de deux administrateurs de la SPL désignés par le CA, de trois représentants de l'assemblée spéciale qui ne disposent pas d'un siège au conseil d'administration, du directeur général).
- Un contrôle sur les opérations exercé par chaque collectivité actionnaire contractante, le comité stratégique, le conseil d'administration.

Au cours de l'exercice 2024, se sont tenus :

Un comité stratégique :

Le 11 décembre, ayant vocation à faire un point sur le développement de la Société et les opérations signées à la date du comité, les modalités de facturation des contrats et la gestion des temps passés par les collaborateurs, et une information sur la signature du mandat Région Nouvelle Aquitaine.

Deux assemblées spéciales :

Le 4 juin, ayant vocation à faire un point sur la vie sociale, et à donner les consignes de vote à M. DEVEZE quant à l'ordre du jour du conseil d'administration de la SPL qui s'est tenu en suivant le même jour.

Le 13 décembre, ayant vocation à faire un point sur les opérations en cours, les facturations et temps passés, l'atterrissage 2024 de la SPL des Pyrénées Atlantiques, les conventions de mise à disposition du personnel et des locaux.

ÉTAT DES RELATIONS ENTRE LA COLLECTIVITÉ ET LA SOCIÉTÉ 8.

Annexe propre à chaque collectivité

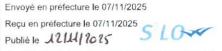


ID: 064-216401471-20251105-05112025DCM04-DE

ANNEXES

Annexe 1 : Bilan

	Bilan Actif		31/12/2024		31/12/2023
		Brut	Amort. et Dépréc.	Net	Net
7	Capital souscrit non appelé (1)		1	- ;	1
	IMMOBILISATIONS INCORPORELLES Frais d'établissement Frais de développement Concessions brevets droits similaires Fonds commercial (1) Autres immobilisations incorporelles Avances et acomptes				
	IMMOBILISATIONS CORPORELLES Terrains Constructions Installations techniques,mat. et outillage indus. Autres immobilisations corporelles Immobilisations en cours Avances et acomptes			1	
	MMOBILISATIONS FINANCIERES (2) Participations évaluées selon mise en équival. Autres participations Créances rattachées à des participations Autres litres immobilisés Prêts				
	Autres immobilisations financières				
	TOTAL (II)				
					a /a
	Matières premières, approvisionnements En-cours de production de biens En-cours de production de services Produits intermédiaires et finis Marchandises	0.000			
1	ances el Acomples versés sur commandes	36 932		36 932	1 046 01
	EANCES (3) Créances clients et comptes rattachés Autres créances Capital souscrit appelé, non versé	297 837 176 441		297 837 176 441	170 82 139 37
	LEURS MOBILIERES DE PLACEMENT	ĺ			
	PONBILITES	12 778 287		12 778 287	19 211 216
	charges constatées d'avance	13 334		13 334	7 109
	TOTAL (III)	13 302 831		13 302 831	20 574 542
Prim	s d'émission d'emprunt à étaler (N) es de remboursement des obligations (V) ts de conversion actif (VI)		A V M		
	TOTAL ACTIF (I à VI)	13 302 831		13 302 831	20 574 625
	ont droit au ball				20 017 020



ID: 064-216401471-20251105-05112025DCM04-DE

Annexe 2 : Compte de résultat

В	ilan Passif	31/12/2024	31/12/2023
	Capital social ou individuel Primes d' émission, de fusion, d' apport Ecarts de réévaluation	225 000	225 000
Capitaux Propres	RESERVES Réserve légale Réserves statutaires ou contractuelles Réserves réglementées Autres réserves	1 705	693
Capita	Report à nouveau	32 394	13 159
	Résultat de l'exercice	2 463	20 248
	Subventions d'investissement Provisions réglementées		
1	Total des capitaux propres	261 562	259 099
propres	Produits des émissions de titres participatifs Avances conditionnées Total des autres fonds propres	200 (100 (100 (100 (100 (100 (100 (100 (
Provisions	Provisions pour risques Provisions pour charges Total des provisions		
	DETTES FINANCIERES		
DETTES (1)	Emprunts obligataires convertibles Autres emprunts obligataires Emprunts dettes auprès des établissements de crédit (2) Emprunts et dettes financières divers Avances et acomptes reçus sur commandes en cours		
۵	DETTES D'EXPLOITATION		
	Dettes fournisseurs et comptes rattachés Dettes fiscales et sociales	2 890 455 49 640	907 443 21 426
	DETTES DIVERSES		
	Dettes sur immobilisations et comptes rattachés Autres dettes	10 101 175	19 383 031
	Produits constatés d'avance (1)		3 625
	Total des dettes	13 041 269	20 315 525
	Ecarts de conversion passif		
	TOTAL PASSIF	13 302 831	20 574 625
	Résultat de l'exercice exprimé en centimes 1) Dettes et produits constatés d'avance à moins d'un an	2 462,69 13 041 269	20 247,72 20 315 525

Publié le 12/11/2015

Reçu en préfecture le 07/11/2025 5 LO

ID: 064-216401471-20251105-05112025DCM04-DE

Compte de résultat		1 1 1	31/12/2024	31/12/2023
1 4 4 4 4 4 4 5 11 1 6 6 1 4 5 6 5 1 5 1 5 1 5 1	France	Exportation	12 mois	12 mois
Ventes de marchandises				
Production vendue (Biens)			1	
Production vendue (Services et Travaux)	921 544	ļ	921 544	749 95
Montant net du chiffre d'affaires	921 544		921 544	749 95
Production stockée				
Production Immobilisée			i	
Subventions d'exploitation				
Reprises sur provisions et amortissements, transf Autres produits	ert de charges		2 871	
Total des pro	oduits d'exploitation	(1)	924 416	749 956
Achats de marchandises				
Variation de stock				
Achats de matières et autres approvisionnements Variation de stock				
Autres achats et charges externes			926 972	726 172
impôts, taxes et versements assimilés			2 272	2 297
Salaires et traitements			2212	2 291
Charges sociales du personnel Colisations personnelles de l'exploitant				
Dotations aux amortissements :				
- sur immobilisations			11	
- charges d'exploitation à répartir		-		
Dotations aux dépréciations :			!	
- sur immobilisations				
- sur actif circulant				-
Dotations aux provisions				
Autres charges		774		
METER COMMENT OF SECURE CONTRACTOR CONTRACTO				
Total des charg	les d'exploitation (2) ;	929 244	728 469

ID: 064-216401471-20251105-05112025DCM04-DE

Reçu en préfecture le 07/11/2025

Publié le 12/11/2025



31/12/2023 31/12/2024 Compte de résultat 21 487 RESULTAT D'EXPLOITATION (4828)Bénéfice attribué ou perte transférée Perte supportée ou bénéfice transféré De participations (3) D'autres valeurs mobilières et créances d'actif immobilisé (3) 525 112 366 000 Autres intérêts et produits assimilés (3) Reprises sur provisions et dépréclations et transferts de charges Différences positives de change Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement 366 000 525 112 Total des produits financiers Dotations aux amortissements, aux dépréclations et aux provisions 360 491 516 918 Intérêts et charges assimilées (4) Différences négatives de change Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement 516 918 360 491 Total des charges financières 8 194 5 510 RESULTAT FINANCIER 3 366 26 997 RESULTAT COURANT AVANT IMPOTS PRODUITS EXCEPTIONNEL! Sur opérations de gestion Sur opérations en capital Reprises sur provisions et dépréciations et transferts de charges Total des produits exceptionnels CHARGES EXCEPTIONNELLES Sur opérations de gestion 83 Sur opérations en capital Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions Total des charges exceptionnelles 83 RESULTAT EXCEPTIONNEL (83)PARTICIPATION DES SALARIES 6 749 821 IMPOTS SUR LES BENEFICES 1 449 529 1 115 956 TOTAL DES PRODUITS TOTAL DES CHARGES 1 447 066 1 095 709 20 248 RESULTAT DE L'EXERCICE

⁽¹⁾ dont produits afférents à des exercices antérieurs

⁽²⁾ dont charges afférentes à des exercices antérieurs

⁽³⁾ dont produits concernant les entreprises liées

⁽⁴⁾ dont intérêts concernant les entreprises liées

Reçu en préfecture le 07/11/2025 5 LOW

ID: 064-216401471-20251105-05112025DCM04-DE

Annexe 3 : Compte de résultat analytique

En k€	Fonctionnement	Total
Mandats et études	911,91	911,91
Autres produits accessoires	9,63	9,63
Total chiffre d'affaires	921,54	921,54
Subventions d'exploitation	0,00	0,00
Reprise DAP, transferts de charges	2,87	2,87
Total produits d'exploitation	924,42	924,42
Sous-traitances SCET	7,51	7,51
Loyers immobiliers	32,54	32,54
Charges Locatives	19,77	19,77
Charges mutualisées	41,05	41,05
Assurance RC	24,12	24,12
Mise à disposition de personnel	752,00	752,00
Autres charges externes	49,98	49,98
Impôts et taxes	2,27	2,27
Total charges d'exploitation	929,24	929,24
Résultat d'exploitation	-4,83	-4,83
Produits financiers	525,11	525,11
Charges financières	516,92	516,92
Résultet financier	8,19	8,19
Résultat courant	3,37	3,37
Produits exceptionnels	0,00	0,00
Charges exceptionnelles	0,08	0,08
Résultat exceptionnel	-0,08	-0,08
Impôt sur les sociétés	-0,82	-0,82
Résultat de l'exercice	2,46	2.46

ID: 064-216401471-20251105-05112025DCM04-DE



Annexe 4 : Résultats du dernier exercice

NATURE DES INDICATIONS	Exercises 2022	Exercice 2023	Exercice 2024
1 - CAPITAL EN FIN D'EXERCICE			
Capital social	225 000 €	225 000 €	225 000 €
Nombre des actions ordinálies existántes	2 250	2 250	2 250
Nombre des actions à dividende prioritaire (sans di dit de vote) existantes			
Nombre maximal d'actions futures à créer			
- par conversion d'obligations	1		
- pai exercice de diolts de souscription			
2 - OPERATIONS ET RESULTATS DE L'EXERCICE			
Chiffe daffalies hors taxes	27 4 981 €	749 955 €	921 544 €
Résultat avant impòts, intéressement des salarlés, dotations aux amortissements et provisions	18 458 €	25 997 €	495 €
impôts sur les bénétices	4 617 €	6749 €	821 €
Intéressement des salariés dus au titre de l'exercice	0.6	0.6	0€
Résultat après impòts, participation des salarlés et dotations aux amortissements et proxisions Résultat distribué	13851 €	20 248 €	2 463 €
3 - RESULTATS PAR ACTION			
R ésultat après impòts, intéressement des salariés, mais avant dotation aux			
amortissements et provisions	6€	9€	0€
R ésultat après impôts, intéressement des salarlés et dotation aux amortissements et provisions	6€	9 €:	1 €
Dividende attribué à chaque action	0€	0€	0€
4 - PERSONNEL			
E ffectif moyen des salariés employés pendant l'exercice	Neant	Néant	Néant
Montant de la masse salariale de l'exercice	Neant	Néant	Néant
Montant des sommes versees au tibe des avantages sociaux de l'exercice (séculité sociale, oeuwes sociales)	Neant	Néant	Néant

Reçu en préfecture le 07/11/2025 5 LO ID: 064-216401471-20251105-05112025DCM04-DE

Contacts:

Nicolas FREIDA, Directeur Général nicolas.freida@groupe-sepa.fr

Alix ARAMENDI, Directrice des fonctions supports alix.aramendi@groupe-sepa.fr

Reçu en préfecture le 07/11/2025 5 LO

Publié le 12/11/2015

ID: 064-216401471-20251105-05112025DCM04-DE

Reçu en préfecture le 07/11/2025 5 LO

ID: 064-216401471-20251105-05112025DCM04-DE

Mairie de BRISCOUS

ÉTAT DES RELATIONS ENTRE LA COLLECTIVITÉ ET LA SOCIÉTÉ

- Apports en compte courant d'associé :

Néant

Garanties d'emprunt :

Néant

- Liste des contrats en cours en 2024 :

Néant

BILAN DE LA GOUVERNANCE DE LA COLLECTIVITE POUR L'ANNEE 2024

Nombre **Dates**

Taux de présence des représentants de la commune de BRISCOUS

Assemblée générale	ASC
1 (AGO)	2
21/06/2024	04/06/2024
	13/12/2024
0%	0%
	Pouvoir

Reçu en préfecture le 07/11/2025 5 LOW

ID: 064-216401471-20251105-05112025DCM04-DE